

# De la rénovation urbaine au développement social

NOVEMBRE 2012 – MARS 2013

L'Observatoire Régional de l'Intégration et de la Ville (ORIV) est une association intervenant en Alsace et en Lorraine, en tant que centre de ressources sur l'intégration des populations immigrées, la prévention des discriminations et la promotion de l'égalité, ainsi que sur la politique de la ville.

En tant que Centre de Ressources Politique de la Ville, les interventions de l'ORIV visent à qualifier les acteurs et à favoriser les échanges entre intervenants (agents des collectivités locales et des services de l'Etat, associations, élus ...).

La question de l'articulation entre le « social » et « l'urbain » est récurrente dans la politique de la ville depuis sa création. Avec la création de l'ANRU en 2003 et la mise en œuvre de Projets de Rénovation Urbaine sur certains quartiers, le cloisonnement des approches entre les deux dimensions a pu se renforcer. En effet, des ingénieries distinctes ont été mises en place au sein des services de l'Etat comme des collectivités entre la gestion « urbaine » et la gestion « sociale » des territoires. Les modes d'intervention, de financement ou encore de contractualisation sont également disjoints.

Ce cycle de qualification a pour objectifs de :

- favoriser les échanges et la mise en réseau entre acteurs de la rénovation urbaine et avec les acteurs « généralistes » intervenant dans le cadre de la politique de la ville,
- permettre la création, l'approfondissement d'une culture commune entre les participants,
- apporter des connaissances « théoriques » sur les thèmes traités et des outils pour l'action dans le but d'optimiser les articulations entre le « social » et l'« urbain ».

La première séance portera sur les acquis de la rénovation urbaine (en termes de méthode notamment) et sur l'opportunité que constitue le Plan Stratégique Local pour mobiliser l'ensemble des acteurs autour d'un projet de territoire intégré à l'agglomération. La seconde séance interrogera les conditions de durabilité du projet, sous l'angle de la participation des habitants, du bien-être et de l'articulation des échelles d'intervention. Le troisième atelier portera sur les pratiques culturelles et artistiques, en tant que vecteur dynamique et partenarial sur un territoire. Enfin la dernière séance interrogera la question du peuplement pour les bailleurs et de l'accueil de nouveaux arrivants sur un territoire.

Ce cycle s'adresse :

- aux acteurs de la rénovation urbaine des collectivités et des services de l'Etat (Directeurs et chefs de projet des collectivités, Référents territoriaux de l'ANRU, Référents des Conseils Généraux et du Conseil Régional...),
- aux acteurs « généralistes » de la politique de la ville des collectivités et des services de l'Etat (Chefs de projets, Chargés de mission de quartier, référents CUCS...),
- aux bailleurs sociaux,
- aux acteurs de l'habitat, de la culture, de la démocratie locale, du développement durable...





## Les acquis du PNRU et l'opportunité des Plans Stratégiques Locaux : une dynamique partenariale pour le territoire

Jeudi 15 novembre 2012, de 14h à 17h à Strasbourg

Le Programme National de Rénovation Urbaine arrive à son terme en 2013. Si la perspective d'un second programme semble acquise, les critères et conditions de financement ne sont pas encore arbitrés. Afin de poursuivre et pérenniser la dynamique engagée avec la rénovation urbaine sur certains quartiers, il a été recommandé d'élaborer des Plans Stratégiques Locaux. Ces derniers doivent être élaborés par les élus locaux, avec l'ensemble des partenaires du projet et ont vocation à partager une vision commune du territoire

Au-delà des réalisations « physiques » et visibles sur les quartiers, les Projets de Rénovation Urbaine ont permis de développer des savoir-faire et des partenariats entre acteurs (bailleurs sociaux, services techniques des collectivités, acteurs de l'insertion etc...). Cette logique de partenariat est au cœur de tous les dispositifs de la politique de la ville.

Quels sont les acquis du PNRU, en termes de méthode notamment ? En quoi le Plan Stratégique Local peut-il être un outil de transversalité et de partenariat entre différentes cultures professionnelles ?

### Intervenant

Damien BERTRAND, Responsable d'études dans les domaines des politiques urbaines et de l'habitat au Cabinet FORS-Recherche sociale



## Développement durable et politique de la ville : quelle mutualisation pour quel projet de territoire ?

Jeudi 10 janvier 2013, de 14h à 17h à Strasbourg

L'articulation de la dimension urbaine et de celle de la cohésion sociale dans la politique de la ville est un enjeu pour la mise en place d'actions concrètes sur les territoires. La notion de développement durable s'est imposée dans le vocabulaire commun et semble se faire l'écho de nouveaux modes de gestion des politiques urbaines.

En reprenant l'idée d'un projet territorial de développement durable, l'enjeu d'une mutualisation des approches et des pratiques entre politique de la ville et politiques de transition écologiques réside bien à la fois dans la reconnaissance de dynamiques initiées pour des territoires populaires et dans leur inscription dans les enjeux globaux socio-écologiques. Ainsi, en pensant le territoire dans son ensemble, il s'agit de le mettre en cohérence en intervenant sur des échelles de territoires pertinentes.

Comment penser le projet de territoire durable ? Quels sont les moyens du renouvellement des pratiques ? Céline Brailon reviendra sur ces questions en présentant les enjeux des agendas 21 pour les collectivités au regard de la cohésion sociale, pour ensuite aborder les questions de participation des habitants comme vecteur d'une action durable. Sébastien Houssin présentera la démarche de coresponsabilité menée à Mulhouse et l'évaluation du bien-être.

### Intervenants

Céline BRAILLON, chargée des questions de gouvernance et cohésion sociale des projets territoriaux de développement durable au Commissariat général au Développement durable (CGDD/MEDDE)  
Sébastien HOUSSIN, Chef de projet territoire de coresponsabilité à la Ville de Mulhouse



## Culture et dynamiques urbaines : l'art et le renouvellement urbain

Jeudi 14 février 2013, de 14h à 17h à Strasbourg

La culture est un levier pour d'une part questionner les évolutions de la ville, et d'autre part, permettre aux habitants de s'inscrire concrètement dans les mutations de leurs espaces de vie. En considérant que les opérations de rénovation urbaine ont permis aux pouvoirs publics de « refaire la ville », il semble judicieux de ne pas occulter la manière dont ces changements sont vécus par les habitants. Plusieurs expériences locales ont démontré que des actions culturelles se développant autour des opérations de rénovation urbaine ont permis d'accompagner les mutations en cours. Mais plus encore, le développement d'actions artistiques et culturelles, en lien avec les habitants, s'avère être un outil pour la redynamisation des territoires et la rencontre entre habitants (qu'ils soient ou non du quartier).

La séance aura pour objectif de comprendre dans quelle mesure la mise en place d'actions culturelles et artistiques, pensées avec les habitants est un facteur favorisant la cohésion sociale sur les territoires repérés au titre de la politique de la ville.

**Intervenant**

Jean HURSTEL, Président et fondateur de Banlieues d'Europe



## Quelle politique de peuplement après la rénovation urbaine ?

Jeudi 21 mars 2013, de 14h à 17h à Strasbourg

Les opérations de rénovation urbaine initiées par le PNRU de 2003 ont vocation à "restructurer, dans un objectif de mixité sociale et de développement durable, les quartiers classés en zone urbaine sensible". Le programme de rénovation urbaine a généré une relative déconcentration du logement social alliée à une volonté plus ou moins forte de diversification résidentielle en introduisant des logements neufs (accession sociale à la propriété, logements locatifs libres...). Ces derniers doivent attirer une population extérieure au quartier rénové dans l'objectif de créer plus de mixité sociale.

Après la phase de relogement des ménages, réalisée dans des délais très contraints, comment appréhender une politique de peuplement sur un territoire donné ? Comment mesurer l'attractivité des quartiers rénovés ? Quelles évolutions des politiques de peuplement la rénovation urbaine a-t-elle introduit ?

**Intervenante**

Sophie LAUDEN-ANGOTTI, Responsable du département rénovation urbaine à l'Union Sociale pour l'Habitat

## Informations pratiques

### Lieux et horaires

Les ateliers se dérouleront à Strasbourg à la Maison des associations (1 place des orphelins) de 14h à 17h.

### Public cible

Acteurs intervenant dans le cadre de la politique de ville (rénovation urbaine, cohésion sociale, culture, développement durable, logement...)

### Inscriptions - Nombre de places limité

La participation à ces ateliers est gratuite. Néanmoins, le nombre de places étant limité, l'inscription est obligatoire.

Les bulletins d'inscription sont à renvoyer à l'ORIV, par :

mail : [contact@oriv.fr](mailto:contact@oriv.fr)

fax : 03 88 21 98 31

ou courrier : ORIV – 1 rue de la course – 67000 Strasbourg

| ATELIER   | LIEU   | DATES                  |
|---|--|------------------------|
| <b>Les acquis du PNRU et l'opportunité des PSL : une dynamique partenariale pour le territoire</b> , avec Damien BERTRAND                               | Maison des associations – 1 place des orphelins à Strasbourg<br>Salle Marguerite Yourcenar | Jeudi 15 novembre 2012 |
| <b>Développement durable et politique de la ville : quelle mutualisation pour quel projet de territoire</b> , avec Céline BRAILLON et Sébastien HOUSSIN | Maison des associations – 1 place des orphelins à Strasbourg<br>Salle Marguerite Yourcenar | Jeudi 10 janvier 2013  |
| <b>Culture et dynamiques urbaines : l'art et le renouvellement urbain</b> , avec Jean HURSTEL   | Maison des associations – 1 place des orphelins à Strasbourg<br>Salle Marguerite Yourcenar | Jeudi 14 février 2013  |
| <b>Quelle politique de peuplement après la rénovation urbaine</b> , avec Sophie LAUDEN-ANGOTTI  | Maison des associations – 1 place des orphelins à Strasbourg<br>Salle Louise Weiss         | Jeudi 21 mars 2013     |